










## Ihr persönliches Bildungsangebot



Berufsbegleitende Lehrgänge

## Projektmanagement - Erfolgreich Projekte planen, steuern, evaluieren

Gern informieren wir Sie am Telefon zu dieser Fortbildung.

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  <b>Termin</b>          | 26.10.2021 - 07.12.2021  |  <b>Ansprechpartnerin</b>   | Bianka Schardin<br>Tel.: 030/31005-135<br>Fax: 030/31005-120<br>Mail: <a href="mailto:bianka.schardin@bbw-akademie.de">bianka.schardin@bbw-akademie.de</a> |
|  <b>Abschluss</b>       | bbw Zertifikat   |  |  |
|  <b>Unterrichtsform</b> | berufsbegleitend   |  |  |
|  <b>Dauer</b>           | 52 Unterrichtsstunden (6 Wochen)   |  |  |
| <b>Zeiten</b>  | Die.+ Do. von 17:30 Uhr bis 20:45 Uhr<br>und ca. ein Samstag im Monat von<br>09:00 Uhr bis 15:30 Uhr   |  <b>Veranstaltungsort</b> | Charlottenburg, Haus der Wirtschaft<br>Am Schillertheater 2<br>10625 Berlin  |
|  <b>Gebühr</b>        | 690 €*<br>zahlbar in 3 Monatsraten á 230,00 €<br>* Dieses Seminar ist von der<br>Umsatzsteuer befreit. |  |  |
| <b>Förderung</b>   | Bildungsprämie, Bildungsurlaub,<br>Bundeswehr  |  |  |

### Perspektiven

Professionelles und kompetentes ist unerlässlich, um Projekte effizient, termingerecht und mit Erfolg durchzuführen. Dieser berufsbegleitende Lehrgang verschafft den Teilnehmern einen umfassenden Überblick über die entscheidenden Werkzeuge und Prozesse, die für ein erfolgreiches Projektmanagement notwendig sind. Sie erwerben die Fähigkeit, als Projektleiter ein erfolgreiches Risikomanagement zu bewältigen und kurzfristig auf dynamisch veränderte Gegebenheiten zu reagieren und sich situationsadäquat zu verhalten. Angehende Projektmanager erlangen step by step fundiertes Fachwissen von der bis hin zur eines Projekts. Zudem legen wir einen besonderen Wert auf den nachgelagerten Prozess der Evaluation. Denn es gilt: "Nach dem Projekt, ist vor dem Projekt".

### Inhalte

#### 1. Das Projekt

- Nicht nur ein Dreieck hat drei Seiten
- Warum Projekte scheitern
- Das Risiko fährt immer mit

#### 2. Interdisziplinäre Bausteine Prozesse und Prozessketten

- Qualität und deren Management
- Ereignisgesteuerte Prozessketten

### **3. Ein erfolgreiches Projekt will optimal vorbereitet sein**

- Die Entscheidung auf Grund der Ausgangslage
- Das Projektziel - Wie soll man es beschreiben?
- SMART: Die Bedeutung von Zielsetzungen
- Lösungsalternativen
- Die "Machbarkeit" untersuchen
- Die Projektentscheidung - "Point of no return" oder Projektabbruch

### **4. Lasten- Pflichtenheft**

- Die Rolle des Projektauftraggebers
- Die Rolle des Projektauftragnehmers
- Der Lenkungsausschuss

### **5. Der Projektleiter**

- Das Projektteam
- Die Projektorganisation innerhalb der Betriebsstruktur
- Vermeidbare und unvermeidbare Kompetenzkonflikte
- Formen der Projektorganisation

### **6. Der Projektstrukturplan**

- Die Arbeitspakete
- Der Projektstrukturplan
- Paket-Regeln

### **7. Der Projektablauf**

- Phasen eines Projekts
- Die Ablaufplanung
- Ressourcen- und Kostenplanung

### **8. Projektsteuerung und -abschluss**

- Controlling ist nicht nur Kontrolle
- Die Meilensteine
- Leistungs- und Ergebniskontrolle

### **9. Praktische Übungen**

- Dokumentieren, dokumentieren, dokumentieren
- Die Dokumentation
- Berichte und ihre Regeln
- Auch der feierliche Abschluss will geplant sein

### **10. Geeignete Tools**

- Projektzielbestimmung und -definition
- Bestimmung von Projektrisiken
- Erstellung eines Projektstrukturplans
- Netzplantechnik praktisch

---

## Zielgruppe

Unser Lehrgang richtet sich an Personen aus allen Bereichen der Wirtschaft, Institutionen, öffentlich-rechtlichen Einrichtungen, etc.

---

## Zielsetzung

Sie erhalten einen umfassenden Überblick über die entscheidenden Werkzeuge und Prozesse, die für ein erfolgreiches Projektmanagement notwendig sind. Alle relevanten Faktoren, Methoden und Techniken um ein Projekt erfolgreich von der Entstehung bis zum Projektabschluss bearbeiten zu können, sind Bestandteil dieses Lehrgangs.

Schwerpunkte neben der Projektplanung sind u.a. die Erhebung und Darstellung der IST-Daten, die Projektdiagnose sowie Steuerung des Projektteams. Ein weiterer Schwerpunkt ist das Agile Projektmanagement. Der Begriff Agil entstammt dem relativ weiten Feld des Projektmanagements und bezeichnet eine Methode desselbigen. Hierbei sollen kurze Entwicklungszyklen - auch "Sprints" genannt - die kontinuierliche Verbesserung bei der Entwicklung eines Produkts oder Services gewährleisten.

---

## Ablauf

Die Unterrichtsstage finden an 2 Abenden in der Woche von 17:30 Uhr bis 20:45 Uhr und an max. 2 Samstagen von 09:00 Uhr bis 15:30 Uhr statt.

Hinweis:

Dieses Angebot kann bei Bedarf auch live-online durchgeführt werden.

---